



MICHEL BAARS,
eigenaar New Horizon

TERUGBLIK 2018 ZAKELIJK

DE GROOTSTE LES VAN 2018 WAS VOOR MIJ...

Dat 'doen' een grote aantrekkingskracht heeft. Wij praten niet over wat we gaan doen, we zijn gewoon aan het doen. We willen graag uitleggen wat er al lukt en wat er niet lukt, maar we doen vooral voortschrijdend inzicht op. Ik heb ervaren dat dat karakter een enorme aantrekkingskracht geniet in een wereld waarin velen aan het "preken" zijn of zichzelf "visionair" noemen.

WELK CIJFER GEEF JE 2018 EN WAAROM?

Dikke 8. We hebben opnieuw een mooie groei doorgemaakt en daarmee onze impact vergroot. Daar is het ons om te doen. Opdrachtgevers zijn teruggekomen, we hebben verwachtingen kunnen overtreffen.

BELANGRIJKSTE MOMENT
Lancering van de wereldpriemur op het circulair kunnen verwerken van beton.

BESTE ZET
Focus houden op samenwerken.

**BESTE ZAKENLUNCH OF
-DINER**
MIPIM-lunch georganiseerd door Sociëteit Vastgoed

VERSTE ZAKENREIS
Cannes

MOOISTE DEAL
Hyde Park Hoofddorp voor Snippe Projecten.

BESTE BEURS
PROVADA!

MOOISTE STAD
Zurich

TOP 3-PROJECTEN
Woonbron, Hyde Park,

Ziekenhuis Veghel
OPVALLENDSTE NIEUWS
Lancering Edge door Coen van Oostrum

GROOTSTE IRRITATIE
Misbruik term circulariteit
GROOTSTE MISSER
Aanbetaling elektrische Audi, die eind dit jaar geleverd zou worden en er niet eerder dan volgend jaar zal zijn.

**BESTE NIEUWE RETAILCON-
CEPT**
Onze UP-store
GROOTSTE VERLIES
Ik verlies nooit... ik win of ik leer.

**WELK APP HET MEEST GE-
BRUIKT**
LinkedIn

HELD
Ik heb geen helden, wel voorbeelden zoals Klaas Knot (DNB)

BESTE EVENT
Dutch Design Week

BESTE ZAKENBOEK
Lees ik niet.

VASTGOEDMAN VAN HET JAAR
André Snippe

**VASTGOEDVROUW VAN HET
JAAR**
Anneke de Vries

BESTE KOFFIE
Circl Amsterdam

BESTE FOODCONCEPT
Instock

TERUGBLIK 2018 PERSOONLIJK

DE GROOTSTE LES VAN 2018 WAS VOOR MIJ...

Het vaderschap (nu 1,5 jaar) is voor mij een continue les. Een geweldige reis.

**WELK CIJFER GEEF JE 2018
EN WAAROM?**
Dikke 8

SPORTIEVE HOOGTEPUNT
Kiki Bertens die doorbreekt in de internationale tennis-top.

GENIETEN
Varen in de Biesbosch
INDRUKWEKKEND
De kracht van samenwerken

BOEK
Nieuwste roman van mijn vader.

WRANG
Dat we de ziekte van Huntington nog niet kunnen genezen (www.joycefoundation.nl)

OPMERKELIJK
Dat Brabanders niet uitgesproken trots zijn op onze provincie (ik wel).

BESTE AANKOOP
Appartement in Zwitserland

VAKANTIE
Zwitserland

DINER
Pannenkoeken samen met kinderen van mijn broer en familie de Ruijter.

GOEDE TRADITIE
Paar dagen weg met mijn broer Edwin.

LEUKSTE STEDENTRIP
Bazel

THEATER
Vele voorstellingen per jaar in Chassé Theater Breda.

BESTE ARTIEST
Ilse de Lange

BESTE SONG
Oceaan van Raccoon

INSPIREREND
Joyce van Blerck die ondanks haar ziekte zich inzet voor anderen.

ONVERGETELIJK
De mogelijkheid een weeshuis in Suriname te kopen.

HARTVERWARMEND
De berichten van de zusters die 'ons' Weeshuis in Suriname leiden en aangeven dat het goed gaat met de 50 kinderen.

SPORTMAATJE
Tennistrainer Odette

ZWAAR
Personal trainingssessies in de sportschool van Jaime.

DANKBAAR
Dat mijn ouders en schoonouders er nog allemaal zijn en genieten.

ZORGWEKKEND
Het niveau van onderwijs in Nederland.

GELUK
Onze zoon Teun en de ontwikkeling van zijn karakter.

SMAKELIJK
Brabants worstenbrood
TRAGISCH VERLIES
Van Jouke Ruijrok, 17 jaar (zoon van Esther en Rik Ruijrok)

HELD
(Heb ik niet, nooit gehad ook)

RESTAURANT
't Weeshuys, Geertruidenberg

JAMMER
Dat er nog steeds geen volledig elektrische Audi is.

AFZIEN
Files onderweg naar huis.

ONMOGELIJK
Verhuizen uit Brabant.

MEEST GELACHEN
Tijdens het wekelijkse diner bij mijn ouders.

VERDRIET
Dat ik veel vrienden en collega's verloor bij vertrek bij Search.

NOOIT GEDACHT
Dat de start van mijn nieuwe bedrijf zo'n vlucht zou nemen.

EERSTE KEER
Voetballen met Teun (onze zoon).

GROOTSTE IRRITATIE
Facebook

ALLERGEZONDSTE
HelloFresh-maaltijden in combinatie met drie keer per week sporten.

VOORUITBLIK 2019 ZAKELIJK

WAT ZIJN JOUW PLANNEN VOOR 2019?

De afgelopen periode stond vooral in het teken van het verwerven van opdrachten in de sloop. Komend jaar zal in het teken staan van het leveren van bouwmaterialen. Het karakter van mijn bedrijf verschuift dus van sloop naar leverancier.

**WAT WORDT DE GROOTSTE
UITDAGING?**
Het vergaren van voorspelbaar volume. Ondanks de enorme druk in de markt zijn de pieken hoog en de dalen diep. Dat werkt niet in onze business. Mijn concept werkt alleen bij voorspelbare volumes.

Daarom wil ik langjarige verbintenissen aangaan in plaats van eenmalige opdrachten scores.

**WAT STAAT IN ELK GEVAL OP
DE PLANNING WAAR JE JE OP
VERHEUGT?**

De PROVADA volgend jaar. Dat is echt een fantastisch podium. Dit jaar hebben we daar een eerste aanzet gedaan om de branche uit te dagen tot vernieuwing, en volgend jaar gaan we daar weer een nieuwe stap in maken.

**WAT GA JE KOMEND JAAR
ANDERS AANPAKKEN?**

Niet zoveel. Het meeste staat wel goed op de rit. Het enige wat ik anders zou kunnen doen, is dat ik me niet meer door gevestigde bedrijven laat verleiden om deel te nemen aan de competitie in de lineaire wereld. Dat is niet mijn speelveld, dus daar heb ik niks te zoeken. Dat kost me alleen maar energie.

Ik moet gewoon lekker in mijn eigen circulaire wereld blijven, want daar kan ik het verschil maken.

VOORUITBLIK PERSOONLIJK

WAT GA JE ANDERS DOEN DAN IN 2019?

Ik ga vooral heel erg mijn best doen om hetzelfde te doen als dit jaar. Dit jaar had ik namelijk de ultieme balans tussen privé en zakelijk. Met het zakelijke succes komt ook de verleiding weer om de hoek kijken om toch weer meer te gaan werken. Maar dat ga ik echt niet doen.

**WAT STAAT IN JE AGENDA
WAAR JE JE OP VERHEUGT?**
De oplevering van ons appartement in Zwitserland. Ik verheug met er enorm op om vaker even een paar dagen de bergen in te gaan.

En ik hoop eindelijk mijn elektrische Audi geleverd te krijgen!

**WAAR GA JE MEER TIJD EN
AANDACHT AAN SCHENKEN?**

Ik wil nog wel wat duurzamer gaan leven. Nog wat minder vlees eten. En serieus investeren in het verduurzamen van onze woning in Nederland. Ons Zwitserse appartement is al heel duurzaam, want dat is nieuwbouw, maar in Nederland moeten we een bestaand huis verduurzamen. Dat is best een klus, maar ik wil uiteindelijk energieneutraal worden.

**EN WAAR GA JE MINDER TIJD
AAN BESTEDEN?**

Aan autorijden. Ik zit nu ruim twintig uur per week in de auto. Dat is niet alleen zonde van de tijd, maar het

is ook geen mobiliteitsoplossing die past bij deze tijd.

WAT WAS VOOR JOU DE GROOTSTE LES UIT 2018?

Dat ik er niet vanuit mag gaan dat anderen hun afspraken nakomen. Daar word ik nog steeds door verrast. Ik probeer zelf altijd zorgvuldig met afspraken om te gaan, en ik verwacht dan uit een soort naïviteit dat anderen dat ook doen – maar dat is niet zo. De vrijblijvendheid van afspraken is de laatste jaren enorm toegenomen. Dat leidt ertoe dat ik heel veel achter mensen aan moet bellen, om wat we afgesproken hebben, ook daadwerkelijk gerealiseerd te krijgen. Dat stoort me, en dat heeft ook consequenties voor de samenwerking.

Als dienstverlener maak je de keuze voor wie je door het vuur gaat en voor wie niet. Het antwoord hangt voor mij niet af van financiële plaatjes, maar van de vraag waar ik het meest plezier uithaal. Mijn plezier neemt af als mensen met wie ik samenwerk afspraken niet nakomen. Dat maakt het werken minder leuk en levert vertraging op. Ik wil graag impact hebben, en dan is het niet handig als je niet op mensen kunt rekenen. Ik zoek partners die zeggen wat ze doen en doen wat ze zeggen.