

- Ondernemerschap -

## SQUARE FOUR: DOE NU EENS ALSOF HET VASTGOED VAN JEZELF IS

Met een portefeuille van ruim 140 gebouwen met een totale omvang van 1.500.000 m<sup>2</sup> onder management, biedt Square Four een gedegen alternatief voor de 'gevestigde orde'. Niet alleen het onafhankelijke profiel en de focus, uitsluitend op vastgoedmanagement, wijken af van andere partijen. Maar ook het feit dat Square Four haar diensten modulair aanbiedt, maakt deze vastgoedmanagementorganisatie net even anders dan andere. Partners **Cees Baas**, **Eric Bakker** en **Ton de Graaf** vertellen.

### VANUIT WELKE VISIE BESLOTEN JULLIE SQUARE FOUR OP TE RICHTEN?

'In onze carrières hoorden we opdrachtgevers regelmatig hun onvrede uiten over de kwaliteit van dienstverlening door vastgoedmanagementorganisaties. Ondanks dat het qua verkrijging van opdrachten een verdringingsmarkt is, zagen wij kansen om een organisatie te starten die het werk vanuit een belangrijk perspectief benadert: doe nu eens alsof het vastgoed van jezelf is! Vandaag de dag staat er een onafhankelijke vastgoedmanagementorganisatie, gespecialiseerd in het managen van voornamelijk commercieel vastgoed, waar bijna veertig mensen werken.'

### WAT TYPEERT SQUARE FOUR?

'Wij werken pragmatisch, hands-on en met korte communicatielijnen. Natuurlijk hebben wij onze processen op orde, maar we acteren liever dan dat we eerst hele toneelstukken schrijven, voordat we optreden. Improviseren is niet alleen leuk, maar in ons vak ook absoluut nodig. Daarnaast vinden we het belangrijk dat we zowel met onze medewerkers, cliënten als leveranciers op een plezierige en respectvolle manier

**'GOEDE MENSEN  
MOET JE RUIMTE EN  
ZELFSTANDIGHEID  
BIEDEN EN NIET  
CONSTANT IN DE  
NEK HIJGEN'**

samenwerken. Als management willen wij daarom zo veel mogelijk als sparringpartner functioneren. Goede mensen moet je immers ruimte en zelfstandigheid bieden en niet constant in de nek hijgen.'

### IS BRAM HANDYMAN SERVICES VOORTGEKOMEN UIT DIE VISIE?

'Jazeker, doordat wij onze medewerkers uitnodigen om met ideeën te komen,

ontstaan hier de mooiste initiatieven, zoals ons nieuwe business initiatief: BRAM Handyman Services. We ontwikkelden een eenvoudig, maar doeltreffend concept waarmee wij kleine verstoringen in gebouwen veel (kosten)efficiënter organiseren. Ook de huurders van het gebouw kunnen hier, tegen een scherp tarief, gebruik van maken. Omdat twee van onze technisch managers binnen Square Four nauw betrokken waren

*V.l.n.r. Cees Baas, Eric Bakker en Ton de Graaf*





## ERIC BAKKER

### WAT HEEFT INDRUK GEMAAKT IN JE LEVEN?

Het moment dat ik ben overvallen bij een bank. Het moment dat er een pistool tegen je hoofd wordt gehouden, is heel surrealistisch.

### WELKE TEGENSLAG HEEFT JE HET MEESTE GEVORMD?

Mijn op non-actief stelling als algemeen directeur bij één van mijn vorige werkgevers. Omdat ik mij niet kon vinden in een plotselinge kentering in het beleid van de aandeelhouders en voet bij stuk hield, kon ik van het één op het andere moment vertrekken.

### WELK VAK ZOU JE GEKOZEN HEBBEN ALS JE GEEN ONDERNEMER

### ZOU ZIJN?

Tien jaar geleden ben ik naast mijn vastgoedwerk begonnen met het schrijven van thrillers (het vierde boek is in de maak). Ik heb dus al in dat andere vak voorzien.

### AAN WELKE EIGENSCHAPPEN/VAARDIGHEDEN HEB JE BEWUST GEWERKT?

Niet overal over nadenken, maar meer op gevoel doen. En minder controle over zaken willen hebben.

### HOE WORD JIJ BEÏNVLOEDT DOOR SUCCES?

Succes hebben geeft een kick en geldt daarmee als één van de belangrijkste motivators.

### EN WELK SUCCESMOMENT HEEFT JOUW HET MEESTE BEÏNVLOED (EN HOE?)

De stap om eigen ondernemer te worden. Onder de 'warme deken' van een loondienstfunctie uitkomen en in een nieuwe, onzekere wereld stappen was een ongekennde ervaring. Je staat op nul en moet knokken voor heel veel dingen die in de vorige omgeving vanzelfsprekend waren.

### VAN WELKE BESLISSING HEB JE SPUIT?

Dat ik na het gymnasium niet ben gaan studeren. Ik heb qua aanvullende opleidingen alles in de avonduren/weekenden gedaan.

### WAT TYPEERT JOUW STIJL VAN LEIDING GEVEN?

Die vraag zouden mijn medewerkers eigenlijk moeten beantwoorden. Ik ben benieuwd of er dan een eenduidige stijl uit naar voren komt. Ik probeer in ieder geval coachend te zijn en op basis van gelijkwaardigheid over dingen te praten.

### WELKE ONDERNEMER BEWONDER JE HET MEEST?

Steve Jobs.

### WAT IS JE LEVENSFILOSOFIE?

Doe het goed of doe het niet.

### HOE KOM JE TOT JEZELF?

Luisteren naar heavy metal/progressieve rock.

### WAT BETEKENT DUURZAAMHEID VOOR JOU?

Het is belangrijk zorgvuldig met schaarse bronnen om te gaan, maar ik kijk er wel graag met een realistisch oog naar. Het feit of iets wel of niet

duurzaam is, hangt er namelijk vanaf welke factoren je al dan niet meeneemt in die vaststelling.

### WAT DOE JE ALS HET EVEN TEGENZIT?

Kijken naar mensen die het pas echt zwaar hebben.

### WAT WAS JE HOOGTEPUNT IN 2019?

Niet zakelijk: het uitkomen van mijn 3e thriller, De Saraceense Samenzwering, en de daarop volgende recensies, die met een gemiddelde waardering van 4,5 ster (van de 5) verrassend positief waren.

### WAT IS JOUW

### ULTIEME DOEL ALS ONDERNEMER?

Een succes maken van alles wat je aanpakt, omdat dit betekent dat je in staat bent op verschillende fronten iets te bereiken.

### WANNEER BEN JE SUCCESVOL?

Als je de doelen, die je jezelf heb gesteld, bereikt. Het maakt daarbij niet uit of het om materiële of immateriële zaken gaat, of om heel ambitieuze of minder ambitieuze plannen. Ook kleine successen kunnen heel veel voldoening geven.

### WELK VRAAGSTUK

### HOUDT JE HET MEESTE BEZIG?

Voor de onderneming(en): hoe bind je echt mensen aan je in een steeds individueler wordende maatschappij?

### WAT WIL JE ALS ONDERNEMER NALATEN AAN DE VOLGENDE GENERATIE?

Solide ondernemingen waarin met plezier en respect naar elkaar toe wordt gewerkt.

### WELKE ROL SPEELT LEEFTIJD IN JOUW OGEN?

Geen. Op welke leeftijd dan ook: als anderen geen toegevoegde waarde meer van jouw rol ervaren, is dat gedeelte van je 1e, 2e of 3e jeugd (of welke fase waarin je dan ook zit) kennelijk voorbij en wordt het tijd voor iets anders.

### IN HET WEEKEINDE WERK IK WEL/NIET OMDAT ....

In principe niet voor de ondernemingen, wel aan het schrijven, omdat dit laatste voor mij een goede manier is om even met iets heel anders en op een creatieve manier bezig te zijn.

### OVER WELKE INVESTERING HEB JE LANG NAGEDACHT /

### DENK JE LANG NA?

De aanschaf van mijn 1e tweedehands Porsche in 2007.

### DIGITAAL VERGADEREN: WAAROM WEL/NIET?

Kan absoluut, maar ik ben nog steeds voorstander van persoonlijk contact.

### WAAR HEB JE ONTZETTEND HARD OM MOETEN LACHEN?

Ik lach niet heel snel uitbundig, maar ik hou wel van droge humor met enige zelfspot.

### WAT WAS JE BESTE ZAKENLUNCH?

De lunch waar we besloten om met Square Four van start te gaan.

### WAT WAS HET BESTE FEEST DAT JE ZELF HEBT GEGEVEN?

Het behalen van mijn MBA in 2009. Na twee jaar 'eenzame opsluiting' cum laude afstuderen gaf een heerlijk gevoel en rechtvaardigde wel een feestje.

### WAT IS JE EXIT MOMENT?

Als het eind van mijn houdbaarheidsdatum in zicht komt. Overigens bepaal ik dat moment graag zelf voordat anderen dat doen.

## 'ALS JE TEN OPZICHTE VAN DE GROTE SCHEPEN WENDBAAR BENT EN DE KLEINERE QUA SNELHEID VOORBLIJFT, IS HET ZEKER MOGELIJK IN DE RED OCEAN TE OVERLEVEN EN ZELFS PLEZIER TE HEBBEN'

bij de conceptontwikkeling, maakten wij hen medeaandeelhouder van de BRAM vennootschap. Voor ons een middel om in de 'War on Talent' goede medewerkers aan ons te binden.'

### WAT IS JULLIE SUCCESFACTOR?

'Naast het adequaat uitvoeren van de primaire taken is dat naar ons gevoel ondernemend denken en handelen. Meerdere keren hebben wij situaties gehad waarin snel schakelen werd verwacht. Wij spelen daar uitermate flexibel op in en steken ook niet meteen de hand op voor een extra vergoeding. Elke onderneming wil vanzelfsprekend in de Blue Ocean varen, maar toen wij met Square Four begonnen, wisten we dat we vanwege de verdringsmarkt in de rode variant terecht zouden komen. Maar als je ten opzichte van de grote schepen wendbaar bent en de kleinere qua snelheid voorblijft, is het zeker mogelijk in de Red Ocean te overleven en zelfs plezier te hebben.'

### IN HET KADER VAN DIT ONDERNEMERSCHAP ZIJN JULLIE RECENTELIJK OOK ARGOS PROJECTMANAGEMENT GESTART, VERTEL ...

'Om ons heen zagen en zien we dat technisch managers bij vastgoedmanagers niet altijd de capaciteit hebben of gegund krijgen om technische projecten te begeleiden. Binnen ARGOS beschikken wij wel over die capaciteit. Met ARGOS begeleiden we technische projecten binnen, maar ook buiten onze beheerportefeuille. We denken daarbij, ten opzichte van sommige andere externe projectmanagers, het voordeel te hebben dat wij vanuit het vastgoedmanagement weten hoe belangrijk het is om gedurende

de projectfase goed te communiceren met de eventuele gebruikers van het object. Daarnaast maken wij aan de technische kant in de uitvoering keuzes die kostenefficiënt zijn in de exploitatiefase of de kwaliteit verbeteren.'

### HOE KIJKEN JULLIE NAAR DE WERKENDE STAD VAN DE TOEKOMST?

'Wij vinden het, zeker met de mogelijke gevolgen die de Corona-crisis kan hebben, oprecht lastig hier nu concreet een uitspraak over te doen. Maar vanuit het adagium dat de mens een sociaal dier is, geloven wij dat er absoluut een sterke behoefte blijft aan de traditionele kantoorinvulling. Daar zal dan wel in breed perspectief meer aandacht komen voor het creëren van omstandigheden die het 'welzijn' van de medewerkers positief beïnvloeden. Daarnaast zien we een duidelijke trend in het ontwikkelen van 'mixed-use' objecten, wat in onze optiek de levendigheid van kantoorgebieden zeker ten goede komt, mits goed gepositioneerd.'

### TOT SLOT, NOG EEN NIEUWTJE?

'Qua vastgoedmanagement staan we met Square Four op het punt betrokken te raken bij één van de meest prestigieuze vastgoedprojecten in Nederland. In opdracht van de aangestelde asset manager verzorgen wij het technisch en financieel management. Omdat het object als uniek voor Nederland mag worden bestempeld, wordt er de nodige creativiteit verlangd om dit management technisch in te vullen. We zijn er dan ook trots op gevraagd te zijn om onze expertise op dit object in te zetten.' ■





## TON DE GRAAF

### WAT HEEFT INDRUK GEMAAKT IN JE LEVEN?

Het op veel te jonge leeftijd overlijden van mijn ex, tevens de moeder van mijn dochter. Zoiets doet je weer relativëren en heeft erin geresulteerd dat ik weer dagelijks voor mijn dochter moet/mag zorgen.

### WELKE TEGENSLAG HEEFT JE HET MEESTE GEVORMD?

Net zoals iedereen heb ik weliswaar kleine tegenslagen gekend, maar gelukkig weet ik niet direct een grote tegenslag te benoemen. Daar komt bij dat het natuurlijk ook belangrijk is hoe je met tegenslagen omgaat. Toevallig ben ik momenteel de edele kunst van Not Giving a Fuck aan het lezen, een

boek dat hier wel wat van vindt.

### WELK VAK ZOU JE GEKOZEN HEBBEN ALS JE GEEN ONDERNEMER ZOU ZIJN?

Dan was ik waarschijnlijk nog vastgoedmanager in loondienst, aangezien ik het vak nog steeds erg leuk vind.

### AAN WELKE EIGENSCHAPPEN/VAARDIGHEDEN HEB JE BEWUST GEWERKT?

Ik werk nog altijd aan het opbrengen van geduld, maar dat valt niet altijd mee.

### HOE WORD JIJ BEÏNVLOEDT DOOR SUCCES?

Ervaring en succes dragen weliswaar bij aan zelfvertrouwen en een mate van rust, maar ik denk niet dat succes an sich mij echt beïnvloedt. Dat hoop ik niet althans, zegt de calvinist in mij.

### EN WELK SUCCESMOMENT HEEFT JOUW HET MEESTE BEÏNVLOED (EN HOE?)

Elke opdracht die wij gegund krijgen, vervuld mij in enige mate met trots en stimuleert mij om verder te gaan op de ingeslagen weg.

### VAN WELKE BESLISSING HEB JE SPUJT?

Dat ik na het VWO heb gekozen voor

HTS Werktuigbouwkunde. Die studie bleek in de praktijk iets te technisch.

Achteraf gezien had ik liever Technische Bedrijfskunde op een universiteit willen studeren.

### WAT TYPEERT JOUW STIJL VAN LEIDING GEVEN?

Zolang het goed gaat, laat ik mensen behoorlijk vrij en dus zelfstandig te werk gaan. Wat dat aangaat ben ik meer van het sparren dan van het (ouderwetse) leidinggeven.

### WELKE ONDERNEMER BEWONDER JE HET MEEST?

Op de een of andere manier heb ik altijd al wel bewondering gehad voor Nederlandse (van origine) familiebedrijven zoals VDL, Philips en Van der Valk.

### WAT IS JE LEVENSFILOSOFIE?

Eerst geloven, dan zien. Vrij vertaald betekent dit voor mij dat je voor je kansen moet gaan in het leven.

### HOE KOM JE TOT JEZELF?

Door te gaan hardlopen of (in het geval ik een blessure heb) te gaan wandelen.

### WAT BETEKENT DUURZAAMHEID VOOR JOU?

Duurzaamheid

zit 'm voor mij met name in het voorkomen van het niet-duurzame. Hiermee bedoel heb ik dat ik een hekel heb aan verspilling. Misschien verklaart dit ook wel mijn liefde voor oude gebouwen.

### WAT DOE JE ALS HET EVEN TEGENZIT?

Dan probeer ik het één en ander van mij af te zetten en vroeg naar bed te gaan. Morgen weer een dag.

### WAT WAS JE HOOGTEPUNT IN 2019?

De afronding van de renovatie van mijn huis. Ik heb namelijk mijn ouderlijk huis, uit de jaren '70, gekocht en volledig gerenoveerd.

### WAT IS JOUW ULTIEME DOEL ALS ONDERNEMER?

Met z'n allen goede dingen doen en het leuk hebben met elkaar.

### WANNEER BEN JE SUCCESVOL?

Als ik een goede work-life balance weet te behouden en op beide fronten geluk weet te creëren.

### WELK VRAAGSTUK HOUD JE HET MEESTE BEZIG?

Zakelijk gezien houd ik mij met 1001 dingen tegelijk bezig en kan ik dus niet

één vraagstuk noemen. Privé is het antwoord makkelijker voor mij, namelijk; Hoe ik een goede vader kan worden/zijn/blijven. Aangezien mijn dochter aan het puberen is, kost mij dit heel wat hoofdbrekens.

### WAT WIL JE ALS ONDERNEMER NALATEN AAN DE VOLGENDE GENERATIE?

Een mooi bedrijf waar mensen graag mee en voor willen werken.

### WELKE ROL SPEELT LEEFTIJD IN JOUW OGEN?

Ervaring komt met de jaren dus dat is wat mij betreft het antwoord. Leeftijd zorgt (als het goed is) voor ervaring wat op momenten onontbeerlijk is. Uiteraard dient er een gezonde combinatie met jonge onbevangenheid en enthousiasme te blijven.

### IN HET WEEKEINDE WERK IK WEL/NIET OMDAT ....

In het weekend werk ik niet of nauwelijks omdat ik die tijd aan familie, vrienden en sport wil besteden.

### OVER WELKE INVESTERING HEB JE LANG NAGEDACHT / DENK JE LANG NA?

Ik ben al ruim een

jaar in gesprek met de gemeente over de aankoop van een klein dijkperceel wat aan mijn tuin grenst en waar lichte bodemverontreiniging in zit.

### DIGITAAL VERGADEREN: WAAROM WEL/NIET?

De Corona-crisis heeft ons geleerd dat digitaal vergaderen een prima alternatief kan zijn voor face-to-face afspraken.

### WELK OBSTAKEL GA JE IN Q3/Q4 NEMEN?

Er is mij op dit moment geen obstakel bekend dat in die voorliggende periode zou spelen. Obstakels neem ik op het moment dat ze komen.

### WAAR HEB JE ONTZETTEND HARD OM MOETEN LACHEN?

Ik moet weleens lachen om mensen die zichzelf nogal serieus nemen en iets te vaak op de voorgrond treden.

### WAT WAS JE BESTE ZAKENLUNCH?

Wij lunchen periodiek met opdrachtgevers en dat is elke keer weer gezellig en een goede manier om ervaringen uit te wisselen en de relatie te versterken.

### WAT WAS HET BESTE FEEST DAT JE ZELF HEBT GEGEVEN?

Ik zou dan nog

Ik geef jaarlijks een barbecuefeestje achter in de tuin voor familie en vrienden, dat blijft gezellig.

### WAT IS JE EXIT MOMENT?

Als ik mijn werk niet meer leuk zou vinden zou een exit in beeld kunnen komen, maar zover is het gelukkig nog niet.



## CEES BAAS

### WAT HEEFT INDRUK GEMAAKT IN JE LEVEN?

Het tragische ziekteverloop en de dood van mijn vader.

### WELKE TEGENSLAG HEEFT JE HET MEESTE GEVORMD?

Het gedwongen einde van mijn voetbalcarrière door vele blessures.

### WELK VAK ZOU JE GEKOZEN HEBBEN ALS JE GEEN ONDERNEMER ZOU ZIJN?

Ik zou dan nog

steeds financieel manager zijn bij een vastgoedorganisatie.

### AAN WELKE EIGENSCHAPPEN/VAARDIGHEDEN HEB JE BEWUST GEWERKT?

Ik heb bewust gewerkt aan meer zelfvertrouwen en alles wat daarmee samenhangt.

### HOE WORD JIJ BEÏNVLOEDT DOOR SUCCES?

Succes geeft innerlijk meer zelfvertrouwen en een goed gevoel.

### EN WELK SUCCESMOMENT HEEFT JOUW HET MEESTE BEÏNVLOED (EN HOE?)

De ontmoeting en de relatie met mijn partner Jacqueliën. Zij heeft een grote impact gehad op zowel mijn persoonlijke alsmede zakelijke ontwikkeling.

### VAN WELKE BESLISSING HEB JE SPUJT?

Uiteindelijk heb ik van geen enkele beslissing spijt. Mijn instelling: beter een foute beslissing dan achteraf spijt hebben van het nemen van geen beslissing. Van iedere foute beslissing heb ik veel geleerd.

### WAT TYPEERT JOUW STIJL VAN LEIDING GEVEN?

Zolang het goed gaat laat ik de mensen vrij en heb ik in Okko Broesder een uitstekende rechterhand, die de leiding heeft over onze financiële afdeling. Met Okko spar ik dagelijks over hoe het gaat en waar indien nodig we nog verbeteringen qua efficiency kunnen aanbrengen.

### WELKE ONDERNEMER BEWONDER JE HET MEEST?

Dat is mijn vriendin Jacqueliën die binnen een echte

mannenwereld een mooi bedrijf in Lucht en Milieu Techniek (Lemtech) heeft opgebouwd.

### WAT IS JE LEVENSFILOSOFIE?

Haal het beste uit jezelf en probeer zoveel mogelijk te genieten van het leven. En ik volg het principe: 'energie volgt gedachten'.

### HOE KOM JE TOT JEZELF?

Dan ga ik de natuur in. Vaak strand en/of bos. Of mediteer en relatieveer ik en probeer ik er iets positiefs uit te halen. Sporten helpt mij ook om het hoofd leeg te maken.

### WAT BETEKENT DUURZAAMHEID VOOR JOU?

Ik vind schone lucht, schoon water en behoud van natuur ontzettend belangrijk.

### WAT WAS JE HOOGTEPUNT IN 2019?

De aankoop van onze nieuwe woning.

### WAT IS JOUW ULTIEME DOEL ALS ONDERNEMER?

Een mooi bedrijf neerzetten met blij personeel en blij klanten.

### WANNEER BEN JE SUCCESVOL?

Als je je doelen hebt bereikt en daar ook gelukkig van wordt. Zowel

privé als ook zakelijk.

### WELK VRAAGSTUK HOUDT JE HET MEESTE BEZIG?

Ik ben altijd wel een beetje gefascineerd geweest door 'Niets is wat het lijkt'. Ik vind het daarom bijvoorbeeld interessant om zelf met gezond verstand onderzoek te doen naar zaken die me interesseren en niet alles wat ons in de media wordt voorgeschoteld als zoete koek aan te nemen. De feiten liggen mijns inziens vaak heel anders.

### WELKE ROL SPEELT LEEFTIJD IN JOUW OGEN?

Dat ligt aan de situatie, maar over het algemeen zeg ik: geen rol. Het is maar hoe oud je jezelf voelt.

### IN HET WEEKEINDE WERK IK WEL/NIET OMDAT ....

Door de weeks maakt het aantal uren werken voor mij en mijn partner niet uit. Het weekend is voor ons echter 'heilig' om op te laden. Af en toe kan het niet anders, maar ik probeer het werk in het weekend zoveel mogelijk te voorkomen.

### OVER WELKE INVESTERING HEB JE

langs nagedacht / denk je lang na?

### DIGITAAL VERGADEREN: WAAROM WEL/NIET?

Het kan in bepaalde situaties handig zijn, vooral als de personen van diverse locaties moeten komen. Dit scheelt bijvoorbeeld een hoop reistijd en parkeerkosten. Ik blijf zelf het persoonlijke contact en de interactie tussen personen wel erg belangrijk vinden.

### WAAR HEB JE ONTZETTEND HARD OM MOETEN LACHEN?

Ik kijk om te lachen momenteel regelmatig via Youtube filmpjes van 'Just for Laughs' waar mensen in de maling worden genomen.

### WAT WAS HET BESTE FEEST DAT JE ZELF HEBT GEGEVEN?

Het feest van mijn 50e verjaardag was onvergetelijk en zal me altijd bijblijven.

### WAT IS JE EXIT MOMENT?

Ervan uitgaande dat ik gezond blijf, is dat het moment dat ik dagelijks met tegenzin naar kantoor ga en/of het moment dat ik denk 'nu is het mooi genoeg geweest'.

### LANG NAGEDACHT / DENK JE LANG NA?

De aankoop van ons nieuwe huis.

### DIGITAAL VERGADEREN: WAAROM WEL/NIET?

Het kan in bepaalde situaties handig zijn, vooral als de personen van diverse locaties moeten komen. Dit scheelt bijvoorbeeld een hoop reistijd en parkeerkosten. Ik blijf zelf het persoonlijke contact en de interactie tussen personen wel erg belangrijk vinden.

### WAAR HEB JE ONTZETTEND HARD OM MOETEN LACHEN?

Ik kijk om te lachen momenteel regelmatig via Youtube filmpjes van 'Just for Laughs' waar mensen in de maling worden genomen.

### WAT WAS HET BESTE FEEST DAT JE ZELF HEBT GEGEVEN?

Het feest van mijn 50e verjaardag was onvergetelijk en zal me altijd bijblijven.

### WAT IS JE EXIT MOMENT?

Ervan uitgaande dat ik gezond blijf, is dat het moment dat ik dagelijks met tegenzin naar kantoor ga en/of het moment dat ik denk 'nu is het mooi genoeg geweest'.