



Marcel
Huveneers
directeur
DIJKHAM Bouw



Marcel
Smeets
bedrijfsleider productie
DIJKHAM Bouw

WIJ GELOVEN IN HET BELANG VAN VROEGTIJDIGE BETROKKENHEID

In ruim 50 jaar tijd groeide DIJKHAM bouw uit tot specialist in bedrijfshuisvesting en duurzaam bouwen. In het nieuwe distributiecentrum Schiphol Trade Park te Hoofddorp komt al die kennis en ervaring bij elkaar. Marcel Huveneers en Marcel Smeets zijn enthousiast: ‘Dit is het grootste duurzame project in ons bestaan.’



Artist impression Schiphol Trade Park



DIJKHAM bouw is ontstaan uit een timmermans-werkplaats. In de loop der jaren verschoof het accent naar de aannemerij. Inmiddels is DIJKHAM bouw uitgegroeid tot een landelijk opererend bouwbedrijf met ca. 60 werknemers en zo'n 60 miljoen euro omzet per jaar. Sinds 25 jaar maakt het onderdeel uit van de Trebbe Groep, een landelijk werkende bouwonderneming die zich met name richt op woningbouw. Daarbinnen houdt DIJKHAM bouw zich als zelfstandig bedrijf bezig met bedrijfshuisvesting. De korte lijnen en het lean werken geven de onderneming een enorme slagkracht en een grote flexibiliteit. Qua cultuur ademt het nog de sfeer van het familiebedrijf dat DIJKHAM bouw van oorsprong is. De manier van omgaan met elkaar is prettig en spreekt veel opdrachtgevers aan. Dat alles leidt tot mooie, innovatieve bouwprojecten, zoals AWL in Harderwijk (zie foto's) en de nieuwbouw van Schmidt Zeevis in Rotterdam, een aansprekend pand met een unieke gevel in de vorm van een schip.

Nieuw elan

Met de komst van Marcel Smeets 1,5 jaar geleden kreeg DIJKHAM bouw nieuw elan. 'We zijn een lean bedrijf', vertelt Marcel Huveneers. 'Altijd klantgericht, maar ook procesmatig. We hollen van het ene naar het andere project en gunnen ons vaak niet de tijd om te kijken waar we staan, hoe dingen beter kunnen en hoe we verder willen, terwijl dat wel belangrijk is. Met de komst van Marcel Smeets is daar verandering in gekomen. Hij zorgt ervoor dat processen worden gestroomlijnd, waardoor we projecten nu beter gestructureerd aan kunnen vliegen.'

Marcel Smeets neemt die taak serieus. Hij werkt met veel plezier aan soepele processen, een goede

samenwerking en het verder versterken van de kracht van het bedrijf. Een integrale aanpak en veiligheid zijn daarbij sleutelwoorden. 'De aandacht voor veiligheid zit in ons DNA, want we willen aan het eind van de dag allemaal veilig naar huis', zegt Marcel Smeets. 'Daar doen we alles voor. 'We werken veilig of we werken niet' is bij ons een geveulegde uitspraak.'

De afgelopen jaren ontwikkelde DIJKHAM bouw zich tot specialist in duurzaam bouwen. Wat is jullie visie op duurzaamheid?

'Grondstoffen raken op en de klimaatverandering is een serieus probleem. Daar moeten we iets mee. Wij willen graag ons steentje bijdragen aan de klimaatdoelstelling, en dat doen we op een manier die bij ons past: nuchter. We doen niet aan luchtfitserij, maar kijken wat nuttig en haalbaar is voor de ondernemer. Systemen zoals BREEAM en GPR die de mate van duurzaamheid aantonen, brengen veel administratieve handelingen met zich mee. Dat is niet altijd in het belang van ondernemers. Maar we denken wel graag mee over vormen van duurzaamheid die een ondernemer en zijn pand in staat stellen beter te presteren. Voor ons is de centrale vraag hoe een opdrachtgever zijn bedrijfsprocessen optimaal in kan vullen. Duurzaamheid kan daar een grote rol in spelen. We hebben de afgelopen jaren veel kennis en ervaring opgebouwd op het gebied van duurzaam bouwen, en het is mooi te zien dat opdrachtgevers ons daar nu ook voor benaderen.'

Noem eens een voorbeeld van een duurzaam project waar jullie trots op zijn?

'We zijn momenteel bezig op Schiphol Trade Park met een fantastisch mooi project in opdracht van Minerva Development en Mirastar. Het gaat om een

'De aandacht voor veiligheid zit in ons DNA'

MARCEL SMEETS

ZAKELIJKE VOORUITBLIK

Wat zijn jouw plannen voor 2021?

Doel is om continu te blijven verbeteren op klanttevredenheid, duurzaamheid, kwaliteit en veiligheid. Smart doelstellingen opstellen en focus blijven houden.

Grootste uitdaging?

Project Schiphol Trade Park A4S4 met succes binnen de gestelde bouwtijd van 13 maanden op te leveren.

Wat staat in elk geval op de planning?

Verdere digitalisering en blijven innoveren op onder andere duurzaamheid.

PERSONLIJKE VOORUITBLIK 2021

Wat ga je anders doen dan in 2020?

I AM. Twee belangrijke woorden. Wat je na deze woorden plaatst bepaalt je identiteit, je keuzes, je resultaat en je toekomst. Wat staat absoluut in je agenda?

De Nationals (Crossfit),

KNHS wedstrijden.

Goed voornemen?

Vooral doorgaan met sporten, positieve energie en goede werk / privé balans.

Waar ga je meer tijd en aandacht aan schenken?

Meer tijd aan persoonlijke groei en de verbinding, samenwerking in de veranderende omgeving met collega's - co-partners en opdrachtgevers.

ZAKELIJKE TERUGBLIK 2020

Verste zakenreis: Surabaya 1995, 50 jaar onafhankelijkheid Indonesie met staatsbezoek. (Koninklijke Marine)

Mooiste deal: Staay Fresh Care convenience Dronten

Mooiste stad: Kaapstad

Top 3 projecten: • Hoofdkantoor Eneco Rotterdam • Noord-Zuidlijn kunst, brandwerende bekleding, stations Europaplein

en Vijzelgracht • Staay Fresh Care convenience Dronten

Beste feest: 50 jarig bestaan KIM Nederland

Held: De zorghelden in deze Covid-19 tijd

Beste speech: Arnold Schwarzenegger 2018

Beste zakenboek: Dit kan niet waar zijn, van Joris Luyendijk

Beste koffie: Dubbele espresso

PERSONLIJKE TERUGBLIK 2020

De grootste les van 2020 was voor mij:

Wie je bent is wat je doet. Focus dus niet op wat je moet doen, maar op wie je moet zijn

Welk cijfer geef je 2020: Cijfer 8. Zowel zakelijk als privé

Topserie Netflix; La Casa de Papel

Sportieve hoogtepunt: Ranking 13 bij de Nationals zomerspelen 2020, iron league

Boek:

Dromen durven doen van Ben Tiggelaar

Beste aankoop: Onze 3 merrie Trakehners (paarden)

Vakantie: Actieve zomer en winter vakanties

Bioscoopfilm: Top Gun. Kijk erg uit naar Top Gun 2 (2021)

Diner: Familiediner

Leukste stedentrip: Parijs, Barcelona, Rome

Leukste festival: Best kept secret festival

Guilty pleasure: Chocola en heerlijke wijnen

Theater: Theater van de lach

Beste song: Take my breath away (Berlin) Top Gun

Avontuur: Live life to the max

Inspirerend: Speech Admiraal McRaven

Sportief hoogtepunt: Ranking 13^e bij de Nationals zomerspelen

Iron league

Hartverwarmend: Waardering voor onze zorghelden

Geluk: Well being

Smakelijk: Vegetarisch

Restaurant: 3 zussen Veenendaal. De Schimmel Woudenberg

Afzien: Elke week weer de maximale grens opzoeken met crossfit unlimited bij de Power Community

Onmogelijk: Iets lijkt onmogelijk totdat het gedaan is

Meest gelachen: Een dag niet gelachen is een dag niet geleefd

Verdriet: Verlies van mijn ouders

Nooit gedacht: Dat elektrisch rijden naast zeer duurzaam ook erg leuk en elektrisch opladen erg handig is!

Wanneer het meest gelukkig: Als alles loopt zoals gepland

Beste plek om te wonen: Woudenberg

Hoe ontspant u zich: Dagelijks na het werk actief sporten, paardrijden, wellness

groot logistiek centrum. We hebben eerder duurzame gebouwen gerealiseerd, maar nog niet eerder op deze schaal. Dit is het grootste duurzame project uit ons bestaan. Een pand van 47.000 m2, waarvan zo'n 30.000 m2 bedrijfshal en 8.000 m2 kantoor. Ook komt er een half verdiepte parkeergarage van 7,5 duizend m2 met plek voor 270 auto's. Duurzaamheid speelt hier een hoofdrol. Het streven is gericht op het behalen van het BREEAM-excellent certificaat. Daar werken we op allerlei manieren aan. Zo bouwen we bijvoorbeeld luchtdicht met een QV10 van 0,1. Verder werken we met zonnepanelen. Niet alleen op het dak maar ook aan de gevel. Het pand wordt bijna energieneutraal. Er komt een mooie groene gevel en ook binnen krijgt groen de ruimte. Dat resulteert in een fijn klimaat, goede luchtkwaliteit en veel comfort. Verder kijken we naar duurzame vervoersmogelijkheden. Zo komt er een reizigersplatform, een fietsplan en een fietsenstalling. Ook afvalmanagement is een belangrijke pijler. Samen met onderaannemers en leveranciers willen we zoveel mogelijk afval aan de voorkant reduceren en plastic uit de bouwketen halen. Dat resulteert in bijna nul afval op de bouwplaats. We hopen dat dit project de opmaat is voor meer van dit soort duurzame opdrachten.'

Wat is de grootste uitdaging bij Schiphol Trade Park?

'De engineering. Een hoge duurzaamheidsgraad vraagt ook om een duurzaam ontwerp op het gebied van installatietechniek. Om dat allemaal passend te krijgen op de goede plek, aansluitend bij de wensen van de opdrachtgever en binnen de financiële kaders, is een flinke uitdaging. Maar daar staat tegenover: op het moment dat dat lukt, is de bouwfase goed te overzien. Hoewel dit een gigantisch project is, denken we het in slechts 13 maanden te kunnen realiseren.'

Wat zijn succesfactoren?

'Wij geloven in het belang van vroegtijdige betrokkenheid. Daarom werken we veel in bouwteams. We zitten in een vroeg stadium samen met de opdrachtgever aan tafel om te bespreken wat voor zijn bedrijfsvoering belangrijk is, en te kijken hoe we dat kunnen vertalen in een goed project. Daarnaast werken we met onderaannemers en leveranciers die we kennen. Dan weet je wat je kunt verwachten en kun je snel schakelen. Een goede planning is cruciaal. Het is de kunst om in het voortraject zoveel mogelijk voor te bereiden, zodat je op de bouwplaats de dingen alleen nog maar in elkaar hoeft te zetten. Met een goede voorbereiding kom je later niet voor verrassingen te staan.'

'Met een goede voorbereiding kom je later niet voor verrassingen te staan'

Is de bouw innovatief genoeg om mee te gaan in de duurzame toekomst?

'Het is een misverstand dat de bouw conservatief zou zijn. De sector heeft de laatste jaren een enorme cultuuromslag doorgemaakt. De inkoopmarkt heeft plaatsgemaakt voor partnerschap en co-ondernemen. Transparantie en samenwerking staan hoog in het vaandel. We beseffen dat we 'te gast' zijn en rekening moeten houden met de omgeving. Stikstof, PFAS en afvalstoffenbeheer staan in de spotlights en de bereidheid om een bijdrage te leveren aan de duurzaamheidsdoelstellingen is groot. Dat zijn positieve signalen.'

Welke trends zien jullie op het gebied van duurzaamheid?

'Het begrip duurzaamheid is aan verandering onderhevig en krijgt een nieuwe invulling. Dat uit zich bijvoorbeeld in de introductie van nieuwe systemen. In de eerste fase draaide het vooral om de duurzaamheid van gebouwen, met labels als BREEAM en GPR. Momenteel verschuift het accent naar de gezondheid en het welzijn van de mensen die in de gebouwen werken. Bij WELL- en LEED-certificeringen draait het vooral om well-being. Er komen ook steeds nieuwe inzichten. Er wordt steeds vaker circulair gedacht. Dat leidt tot ander materiaalgebruik en het materialenpaspoort, dat ook een rol speelt bij het onderhoud. Dat is iets waar wij in de toekomst ook op in gaan zetten.'

Wat wordt de grootste uitdaging voor de sector de komende tijd?

'De beperkte ruimte en de enorme hoeveelheid belangen. Van woningbouw, bedrijventerreinen, de agrarische sector tot toerisme: iedereen wil uitbreiden. De belangen staan vaak haaks op elkaar en de tegenstellingen groeien. Om dit in goede banen te leiden is het nodig dat we als partijen met elkaar in gesprek blijven, want we moeten hier samen oplossingen voor vinden.'

Wanneer zijn jullie tevreden?

'Het mooiste moment is als we na de oplevering terugkomen in een pand en zien dat het functioneert op de manier zoals we dat in het voortraject samen bedacht hebben. We hebben veel opdrachtgevers die veelvuldig bij ons terugkomen. Dat kan alleen als je investeert in wat voor de opdrachtgever belangrijk is. Daarop inspelen is de beste garantie dat je bij een volgend project vooraan staat.'

MARCEL HUVENEERS

ZAKELIJKE VOORUITBLIK

Wat zijn jouw plannen voor 2021?

De vooruitzichten zijn op dit moment nog goed. De bouw is immers laat-cyclisch. Hoe dan ook zullen we echter op termijn de gevolgen gaan ondervinden van Corona en de Brexit. We doen er nu alles aan om ervoor te zorgen dat we ondanks mindere tijden onze organisatie straks op peil kunnen houden en goede resultaten blijven behalen.

PERSOONLIJKE VOORUITBLIK 2021

Wat ga je anders doen dan in 2020?

Ik hoop van ganser harte dat we straks weer onze sociale contacten aan kunnen halen. Ik kijk enorm uit naar het samenzijn met het hele gezin en vrienden. Daarnaast zijn we met veel plezier begonnen met het Pieterpad dat we in 2021 hopen af te ronden.



ZAKELIJKE TERUGBLIK 2020

De grootste les van 2020 was voor mij:

Hoe fragiel maar tegelijk ook hoe sterk onze samenleving is

Welk cijfer geef je 2020: Een 8

Belangrijkste momenten: De mondelinge overeenstemming voor de aannemings-overeenkomst voor de bouw van Schiphol Trade Park

Beste zet: Het doorvoeren van aanpassingen binnen de organisatie

Beste zakenlunch of diner: Rose Garden, Barneveld

Verste zakenreis: Naar Ossendrecht!

Mooiste deal: Het contract van Schiphol Trade Park

Mooiste stad: Istanboel

Welk effect heeft Corona op je business gehad: Behalve dat medewerkers nu vooral thuiswerken is het gelukkig beperkt gebleven

Aan wat geërgerd: Stikstofdiscussie

Waarvan had je meer willen doen dit jaar: Projecten in de nabijheid van Nijkerk

Top 3 projecten: Afbouw Hoogvliet Bleiswijk, AWL Harderwijk, Schiphol Trade Park Hoofddorp

Opvallendste nieuws: Groot datacentrum komt naar Zeewolde

Beste feest: DIJKHAM bouw 50 jaar

Grootste irritatie: Stroperige vergunningstrajecten

Grootste misser: Stikstof wetgeving

Beste nieuwe retail concept: De snelle realisatie van Thuisbezorgd door restaurants

Grootste verlies: Stagnatie in voortgang door Corona perikelen

Welke app het meest gebruikt: WhatsApp

Leukste spontane ontmoeting: Wim & Ali Bokhorst op de boot terug uit Engeland

Aan wat geërgerd: Stikstofdiscussie

Beste event: Proef de Herfst, Lions Nijkerk

Beste speech: Eerste coronaspeech van Mark Rutte

Het meest geleerd van: Mijn voorganger Henk Klok

Vastgoed man / vrouw van het jaar: Groot respect voor de prestaties van Minerva (Philip, Rob en Irene)

Beste foodconcept: 180° BBQ, Barneveld

De grootste les van 2020 was voor mij: Hoe fragiel maar tegelijk ook hoe sterk onze samenleving is

Welk cijfer geef je 2020: Een 8

Topserie Netflix: La Casa de Papel

Sportieve hoogtepunt: Mountainbiken op de Holterberg

Corona effect positief: Minder zakelijke verplichtingen

Corona effect negatief: Minder persoonlijk

contact

Genieten: Pieterpad lopen

Indrukwekkend: Impact van Corona

Boek: HhhH

Wrang: Positie van boerenbedrijven

Opmerkelijk: De vergissingen van BN-ers in Coronatijd

Beste aankoop: Mountainbike

Vakantie: Holterberg

Diner: Goede traditie: Maandelijkse klaverjasavond

Leukste stedentrip: Utrecht springplank expo

Leukste festival: Gelderpop

Quilty pleasure: VrijMiBo

Beste artiest: Fleadwood Mac

Beste song: Hotel California

Avontuur: Dochteren uit huis

contact

Genieten: Pieterpad lopen

Indrukwekkend: Impact van Corona

Boek: HhhH

Wrang: Positie van boerenbedrijven

Opmerkelijk: De vergissingen van BN-ers in Coronatijd

Beste aankoop: Mountainbike

Vakantie: Holterberg

Diner: Goede traditie: Maandelijkse klaverjasavond

Leukste stedentrip: Utrecht springplank expo

Leukste festival: Gelderpop

Quilty pleasure: VrijMiBo

Beste artiest: Fleadwood Mac

Beste song: Hotel California

Avontuur: Dochteren uit huis

Inspirerend: Persoonlijke ontwikkeling van mijn dochters

Sportief hoogtepunt: Champions League Ajax

Afscheid: Mijn moeder

Onvergetelijk: Federer

Onverslaanbaar: Nadal

Hartverwarmend: De hond die op me wacht als ik thuis kom

Sportmaatje: Mijn tennisteam

Dankbaar: Voor flexibiliteit en inzet van personeel

Meest gehecht aan: Mijn vrouw

Welke eigenschap waardeert u in uw partner: Optimisme en wilskracht

Geluk: Gezin

Smakelijk: Eten!

Tragisch: Te vroeg overleden collega's

Held: Mijn vader

Jammer: Daar moet je niet in blijven hangen

Vergissing: Aan mij kan het niet liggen!

'De bouwsector heeft de laatste jaren een enorme cultuuromslag doorgemaakt'

Inspirerend:

Persoonlijke ontwikkeling van mijn dochters

Sportief hoogtepunt: Champions League Ajax

Afscheid: Mijn moeder

Onvergetelijk: Federer

Onverslaanbaar: Nadal

Hartverwarmend: De hond die op me wacht als ik thuis kom

Sportmaatje: Mijn tennisteam

Dankbaar: Voor flexibiliteit en inzet van personeel

Meest gehecht aan: Mijn vrouw

Welke eigenschap waardeert u in uw partner: Optimisme en wilskracht

Geluk: Gezin

Smakelijk: Eten!

Tragisch: Te vroeg overleden collega's

Held: Mijn vader

Jammer: Daar moet je niet in blijven hangen

Vergissing: Aan mij kan het niet liggen!

Afzien: Geen probleem

Grootste ondeugd: Een lekker biertje op zijn tijd

Onmogelijk: Staat voor uitdaging

Meest gelachen: Tijdens pubquiz

Verdriet: Een na laatste worden bij die pubquiz

Nooit gedacht: Dat ik zo lang bij één bedrijf zou blijven werken

Grootste irritatie: Onkruid

Allergezondste: Sporten

Wanneer het meest gelukkig: Met het hele gezin samen

Beste plek om te wonen: Thuis

Hoe ontspant u zich: Sporten, wandelen, lezen en puzzelen

Welk verhaal wordt altijd verteld over jou door je ouders: Dat ik vroeger zo'n lief jochie was. Met het accent op 'vroeger'