

MET EEN INTEGRALE AANPAK KRIJG JE VOOR HETZELFDE GELD EEN VEEL BETER RESULTAAT'

ma di wo do vr

de architectenweek 4 februari 2021 VAN DE MAKERS VAN VISIE



MENSENMAKEN deSTAD

Hogeschool Saxion
Enschede

De samenleving wordt steeds complexer en de eisen die aan de bebouwde omgeving worden gesteld, nemen in hoog tempo toe. Dat vraagt om nieuwe manieren van denken en werken. Marko Matic pleit voor een fundamentele discussie over het vak van architect. 'Door integraal te denken, kunnen we meer betekenen bij de invulling van grote maatschappelijke opgaven.'

Wie zijn we? Waar staan we voor? Wat is onze rol in de wereld en vervullen we die op de beste manier of kan het anders en beter? Over dat soort vragen boog IAA Architecten zich de afgelopen tijd. Dat leidde tot het besluit niet mee te gaan met de trend dat architectenbureaus zich louter richten op het ontwerp en de

techniek aan andere professionals overlaten. IAA Architecten begon ruim 50 jaar geleden als alliantie van architecten en ingenieurs en die integrale aanpak is in de huidige complexe wereld actueler dan ooit, stelt Marko Matic. Reden om het gedachtegoed nog steviger te omarmen en op een eigentijdse manier te verankeren in de bedrijfsvoering. Elke opgave wordt breed aangepakt. 'Je kunt als architect leuke dingen bedenken, maar die moeten constructief en installatietechnisch wel uitvoerbaar zijn. Daarom stellen we zo vroeg mogelijk een integraal, multidisciplinair team samen en halen we de discussie naar het begin. Dat zorgt voor verrassende ontwerpen die passen binnen de gestelde kaders zoals budget, plek en functionaliteit. Zo voorkom je problemen en kun je meer toegevoegde waarde leveren. Wij zijn geen ontwerpbureau, maar een collectief voor het oplossen van complexe maatschappelijke problemen.'

Marko Matic, partner
IAA Architecten



'JE MOET ZO VROEG MOGELIJK MET ALLE PARTIJEN AAN TAFEL OM TOT EEN OPTIMAAL PLAN TE KOMEN'

Wat is er mis met de huidige manier van werken in de branche?

'De eisen die aan de bebouwde omgeving worden gesteld, worden steeds strenger. Daarnaast worden ook de gebouwen zelf steeds complexer. Zo is de installatiecomponent de afgelopen 20 jaar enorm gegroeid. Daardoor moet de integratie van alle onderdelen veel eerder en slimmer plaatsvinden dan vroeger. De huidige praktijk van opknippen van opdrachten past daar niet bij. Je moet zo vroeg mogelijk met alle partijen aan tafel om tot een optimaal plan te komen.'

U bent halverwege



Hogeschool Saxion
Deventer

'WIJ ZIJN GEEN ONTWERPBUREAU, MAAR EEN COLLECTIEF VOOR HET OPLOSSEN VAN COMPLEXE MAATSCHAPPELIJKE PROBLEMEN'



Hogeschool Saxion
Apeldoorn

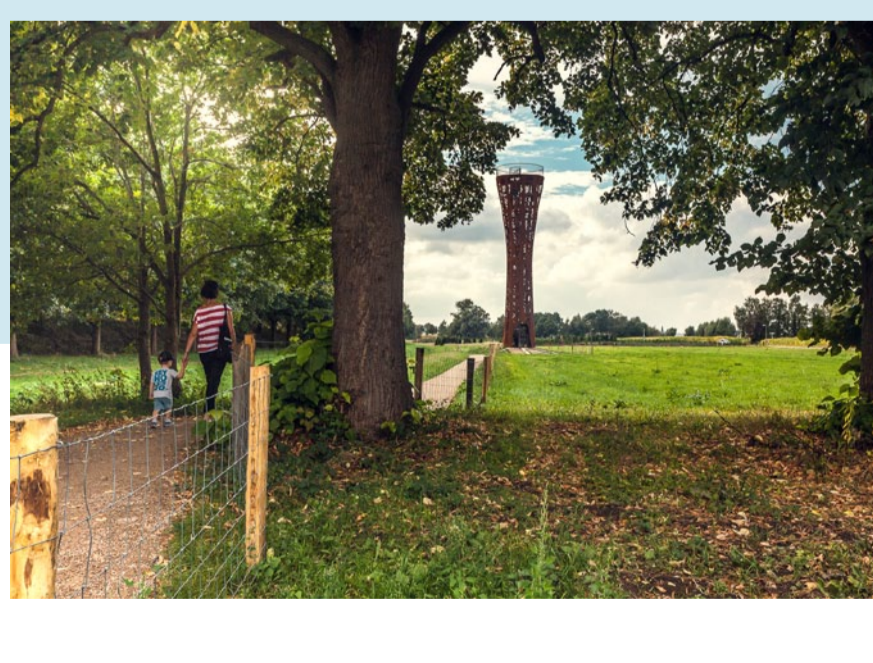
Wat levert integraal werken op?

'Verschillende disciplines brengen hun eigen expertise mee. Dat leidt tot creatieve processen, out of the box denken en slimme oplossingen. Een divers team ziet kansen die niet meteen bovenop de stapel liggen en kan dat ook technisch doorontwikkelen. Dat leidt tot een sterker plan op alle schaalniveaus. Met een integrale aanpak kun je voor hetzelfde geld dus een veel beter resultaat krijgen. Dat zagen we 20 jaar geleden al. Toen kregen we van Hogeschool Saxion de opdracht om een gebouw te ontwerpen dat aanpasbaar zou zijn in het snel veranderende onderwijslandschap. Een co-creatieteam bedacht een totaalconcept voor een flexibel, duurzaam gebouw dat mee kan bewegen met veranderende eisen. We hebben er drie van mogen bouwen. De laatste is zelfs circulair geworden zonder dat het extra budget heeft gekost.'

Hoe belangrijk is techniek in het ontwerpproces?

'Heel belangrijk. Neem de ontwikkeling van een uitkijktoren in Hengelo. Daar was een techniek uit de scheepsbouw een cruciale schakel om het project te kunnen realiseren. Er moest een toren komen van 20 meter hoog, zonder dat een diepe fundering mogelijk was. Dat leek onmogelijk, maar dankzij de inbreng van een scheepsbouwer in het team kwamen we tot een slim ontwerp, gebaseerd op de techniek van dubbel gekromde vlakken. Daardoor konden we een ranke lichte toren maken, binnen het beperkte budget.'

'LATEN WE DE VASTGEROESTE IDEEËN OVER BOUWEN EENS TEGEN HET LICHT HOUDEN EN KIJKEN OF HET NIET ANDERS KAN'



Uitkijktoren Weusthag
Hengelo

Zou die integrale aanpak ook kunnen helpen met het oplossen van grote maatschappelijke uitdagingen, zoals de energietransitie of de circulaire economie?

'Absoluut! Ik zou graag een fundamentele discussie willen voeren in de branche over ons werk. Waar gaat het om in de architectuur? Is dat het mooie plaatje, of willen we meer betekenen? De beroepsgroep zit vast in traditioneel denken, bijvoorbeeld over bouwen in baksteen. Toen wij de gevel van Saxion Edith Stein opleverden, kregen we het verwijt dat onze bakstenen gevel nep was. Maar nieuwe metselwerkssystemen zijn qua uitstraling en duurzaamheid juist een enorme verrijking. Laten we de vastgeroeste ideeën over bouwen eens tegen het licht houden en kijken of het niet anders kan. Door integraal te denken, kunnen we meer betekenen bij de invulling van grote maatschappelijke opgaven. Het streven is gericht op een circulaire economie. Laten we samen nadenken hoe we dat in kunnen vullen.'