

BUILDING VALUES: HÉT ADVIESBUREAU DAT BIJDRAAGT AAN DE SOCIALE, ECOLOGISCHE EN ECONOMISCHE WAARDEN IN DE WAARDEKETEN

Building Values wil bijdragen aan de sociale, ecologische en economische waarden in de waardeketen. Dat vraagt om verantwoord ondernemen. Daarom ontwikkelde eigenaar Norbert Bol een eigen methodiek en proces om opdrachtgevers te adviseren over waardecreatie en in control zijn. 'Ik denk niet vanuit beperkingen, maar vanuit kansen voor een duurzaam rendement.'

Building Values is een adviesbureau op het gebied van vastgoed en infrastructuur, dat helpt bij het bouwen aan sociale, ecologische en economische waarden. Aan het roer staat Norbert Bol. 'In mijn dertigjarige carrière speelde het bouwen aan waarden een leidende rol, omdat vastgoed en infrastructuur een grote impact hebben op maatschappij, milieu en economie. Die behoefte aan meer positieve impact en minder negatieve impact zal in de toekomst een kritische succesfactor zijn voor alle deelnemers aan de waardeketen. Daarom zet ik daar met mijn bedrijf Building Values volledig op in.'

In plaats van omzet of winst, stel jij heel bewust de sociale, ecologische en economische waarden in de waardeketen centraal, waarom?

'Door te denken vanuit waarden, in plaats van beperkingen, ben je in staat om veel flexibeler en creatiever duurzame, vernieuwende oplossingen te bedenken én te realiseren. Dat doe ik één op één,

met de klant aan tafel. Zo doen wij het echt samen. Daar zit mijn kracht: in die persoonlijke aanpak. Door de gezamenlijke kennis en ervaring door te vertalen naar de onderliggende waarden kom je tot betere oplossingen met een duurzame omzet en winst tot gevolg.'

Noem eens een voorbeeld uit de praktijk waarin jij deze waarden bewust centraal stelt...

'Op dit moment richt ik mij op verschillende publiek-private samenwerkingen in het maatschappelijk vastgoed. Een interessante tak van sport, zeker als we kijken naar de enorme verduurzamingsopgave waar Nederland voor staat. Vaak is er in het maatschappelijk vastgoed (te) weinig geld, waardoor er, volgens velen, ook te weinig kan. Ik heb echter al sinds de jaren 90 ervaring met dit soort vraagstukken en weet inmiddels heel goed 'om te denken'. Waarom blijven denken in beperkingen vanuit overheidsfinanciering, als er ook alternatieven zijn? Neem het onderwijs,

We denken dat er heel veel niet kan omdat de overheid daar beperkingen stelt, maar laten we eens niet vanuit die beperkingen, maar vanuit waarden denken. Hoe kunnen we een school duurzaam inzetbaar maken voor de wijk van de toekomst? Bijvoorbeeld door ook andere functies toe te laten, zoals in de sport of het buitenland al gebruikelijk is. Of om meer programmatisch te werken. Daar maak ik de geesten graag rijp voor.'

Ook in de commerciële sector denk jij graag om. Geef daar eens een mooi voorbeeld van..

'Op dit moment verzorg ik een interim management opdracht bij een grote belegger. Deze organisatie heeft veel uitdagingen op het gebied van private markten, waaronder vastgoed, infrastructuur en private equity. In deze markten zijn momenteel enorm veel veranderingen gaande. Onder meer op het gebied van regelgeving, technologie en verduurzaming in politieke- en economische turbulente tijden. Als je met zo veel veranderingen te maken

hebt, denk je al snel in beperkingen. Ik denk liever in waarden en werk niet volgens een exacte formulering van een vraag, maar volgens een doel en een achterliggende intentie. Op die manier ga ik met de klant op reis. Onderweg tackelen we de obstakels één voor één. Overall is immers wel een oplossing voor. Je gaat eromheen, overheen of je legt het even opzij. Je bent flexibel om er te komen. Anders gezegd: als je te maken hebt met veel grote veranderingen, die allemaal van invloed op elkaar zijn, kun je beter lopen op een goed kompas, dan dat je precies een exacte route uitstippelt. Zo help ik mensen in beweging te komen.'

Wat is jouw stip op de horizon?

'Ik wil mijn bedrijf verder uitbouwen en meer mensen, bedrijven en overheden enthousiast maken om vanuit dit waardenprincipe te werken. Tot nu toe manage ik de groei door samen te werken met partners, maar ik ben aan het overwegen om intern te groeien. Daar denk ik nu goed over na.'



NORBERT BOL,
eigenaar

Welke levensles heb je geleerd en van wie?
Dat opdrachtgevers begrepen willen worden, met name waar voor hun de essentie ligt. Dick Wessels
Wat wil jij mensen mee geven?
Blijf jezelf en respecteer anderen daar ook voor!
Wat was voor jou een beslissend moment in je leven?
Om in 2021 een eigen bedrijf op te starten
Welke waarden wil je uitstralen?
Verantwoordelijk, Innovatief en Duurzaam
Wat maakt jou nieuwsgierig?
Hoe je duurzaam kunt

ondernemen op basis van maatschappelijke, ecologische en economische waarden
Waar kom jij 's ochtends je bed voor uit?
Toegevoegde waarde leveren aan klanten
Hoe ga jij om met uitdagingen?
Ik zorg eerst voor een goed begrip van de situatie en of de gekozen kompasrichting nog steeds goed is. Daarna neem ik de tijd om met passende oplossingen te komen
Wat motiveert jou?
Zorgen voor nieuwe oplossingen in een steeds veranderende wereld
Wat is je diepste drijfveer?
Een duurzame en verantwoordelijke

manier van zakendoen
Wat wil jij bijdragen?
Dat omzet en winst geen doelen op zich zijn, maar het resultaat van verantwoord ondernemen
Waar spreek je af met vrienden en waarom?
In Natlab om filmhuisfilms te kijken en bij te praten. Dat is dubbel inspirerend
Waar kom je tot rust?
In de natuur
Wat is je favoriete uitwaai-plek?
In Cadzand Bad bij het Zwin
Hoe combineer jij hart en verstand?

jezelf?
Door regelmatig te evalueren met klanten en betrokken stakeholders
Hoe ga je om met ergernissen?
Die mogen er zijn. De wereld is complex en niets gaat vanzelf. Vaak is het een indicatie dat er iets niet goed loopt. Het is dus een goed moment om nog eens na te gaan wat er werkelijk speelt
Hoe krijg jij zaken in beweging?
Dat is afhankelijk van de situatie. Het kan zijn dat ik ruimte schep voor anderen of dat ik zelf een initiatief neem

Eigenlijk zijn ze altijd beiden actief. Een oplossing kan verstandelijk gezien goed zijn, maar het moet ook verantwoord zijn en goed voelen
Hoe bewaar jij de balans tussen hoofd en gevoel?
Door regelmatig te reflecteren over mijn ontwikkeling, maar ook door yoga
Welke bezieling ervaar je in je werk en je leven?
Dat ik samen met klanten werk aan nieuwe duurzame oplossingen
Hoe kom jij tot jezelf na een drukke werkweek?
Door te sporten, gitaar te spelen, te lezen en met familie en vrienden te zijn
Hoe blijf jij trouw aan

Wat zou je nog een keer over willen doen?
Het mede oprichten van een maatschappelijk vastgoedfonds zoals KiDaFo (Kinderdagverblijven en Brede Scholen)
Durf jij groot te dromen? En waarover?
Ja, ik durf groot te dromen over meer duurzaam ondernemen. Het moet echter niet bij dromen blijven, maar het is van belang dat je ook de stappen durft te zetten om aan tafel te gaan met de stakeholders om het te operationaliseren. Momenteel heb ik mijn focus op dit werk