



‘HOUD GELOOF IN JE EIGEN ORGANISATIE EN PRODUCT’

VG Visie is bij Circulairstaal® in Barneveld, de duurzaamste staalbouwer van Nederland. We ontmoeten ondernemster en kartrekker Aniek Aversch. De onderneming bestaat sinds januari 2021, mede dankzij het initiatief van het zusterbedrijf Brink Staalbouw, een aantal jaar geleden. Circulairstaal® is de verwezenlijking van de ambitie om staal volledig duurzaam in de markt te zetten.

Twee bedrijfsnamen sieren de wand van de lobby in Barneveld: Brink Staalbouw en Circulairstaal®. Barneveld en Nijverdal zijn de twee locaties van Brink Staalbouw, de staalbouwer die dit jaar haar 25-jarig jubileum viert. ‘Op beide locaties van Brink Staalbouw is er voor ons de mogelijkheid om te produceren. De wens om op termijn een eigen fabriek te realiseren, is er natuurlijk, maar we hebben geen haast’, vertelt Aversch. ‘Voorlopig zijn het dus ‘de Brinkies’, zoals de gewaardeerde medewerkers van Brink Staalbouw intern worden genoemd, die voor ons de circulaire staalconstructies maken. We hebben inmiddels ook eigen mensen, onder wie engineers en projectleiders. Het team dat bezig is met circulaire staalconstructies groeit, maar er is nog steeds een grote overlap met Brink Staalbouw. Dit zorgt voor enorme slagkracht, capaciteit en kennis. Met een productiecapaciteit van 45.000 ton

op jaarbasis mogen we zeggen dat we de grootste staalbouwer van Nederland zijn. En met de Veluwe en Twentse mentaliteit van de zusterbedrijven zit het ook wel goed: ‘niet lullen, maar poetsen’.

‘We groeien hard ondanks de uitdagingen die horen bij een jong bedrijf en bij economische turbulentie. Onze klanten bevinden zich vooral binnen de logistieke vastgoedsector; ontwikkelaars die distributiecentra realiseren en aannemers die ze bouwen. Maar ook aannemers die door gemeenten worden geselecteerd voor de bouw van maatschappelijk vastgoed, scholen en kantoren. Ook corporate bedrijven komen naar ons toe. Feitelijk alles dat volume heeft, past bij ons. Partijen die direct onze waarde zien, besluiten vaak snel: ‘We gaan het gewoon doen!’ Het is een feit dat langzaam maar zeker de hele bouwkolom verandert; de hiërarchie

verdwijnt. Je ziet dat beleggers en ontwikkelaars in een vroeger stadium bewust kiezen voor duurzame toeleveranciers, bijvoorbeeld in het kader van CO₂ besparing. Naar mijn mening kunnen we het verdwijnen van de hiërarchie maar beter accepteren en ons richten op de bouw van toekomstbestendig vastgoed. En slimme oplossingen bedenken. Dat is beter dan vasthouden aan tradities.'

'Design for Disassembly'

'Jaren geleden al werd duidelijk dat we vanuit Brink Staalbouw een keer de kant van circulaire staalbouw zouden opgaan', vervolgt Aversch. 'De ideeën waren er. De kennis was er al. Maar het enthousiasme van de markt bleef aanvankelijk uit. Er was tot 2019 totaal geen draagvlak. Binnen en buiten de staalbranche werd er zelfs lacherig over gedaan; 'staal is toch circulair? Je kunt het toch recyclen?' Dit was een periode van knokken voor onze droom. Het eigenlijke probleem zat 'm in het feit dat elke staalbouwer verliefd is op lasdraad. Dit is immers de verbindende factor binnen de staalbouw. Zonder lasverbindingen geen producten, althans in de traditionele staalproductie. Met onze ambitie om losmaakbaarheid te realiseren, 'Design for Disassembly', sleutelden wij dus feitelijk aan de traditionele corebusiness. Het alternatief voor lasverbindingen zijn onze circulaire connectors, 'Meccano' voor staalbouwers. We hadden een trend gezet, waar niemand tot dan toe in mee wilde. We lieten de markt zien dat het ook anders kan én anders moet. Dat werd ons niet altijd in dank afgenomen. De weerstand was markt-breed. 'Hoezo focus op losmaakbaarheid? Je kunt er later toch niets meer mee? Niemand weet wat er over dertig jaar gebeurt.' Wij hebben ons als team Circulairstaal® hier niets van aangetrokken.'

Katalysator

'Sterker nog, we lieten zien in de praktijk wat wij voor ogen hadden. We zochten contact met verantwoordelijken van de gemeente Deventer, een vooruitstrevende gemeente. Zij zagen wel iets in ons plan om op het A1 Bedrijvenpark een 100% duurzaam distributiecentrum te bouwen. We werden voor die gelegenheid onze eigen belegger en namen Aan de Stegge Twello als aannemer in de arm. Het prachtige pand is volledig zonder lasverbindingen gebouwd, mét connectors, en alle materialen zijn herbruikbaar. De eerste tijd was ons eigen pand, met als huurder Uitgeverij Davo, ons enige paradepaardje. Inmiddels is het ingehaald door veel grotere projecten, gerealiseerd door enthousiaste, vaste klanten en kunnen we er nu veel meer laten zien. Op dit moment bouwen wij in Deventer het distributiecentrum voor PLUS van bijna 80.000 m². We zijn dankbaar dat ons voorbeeld heeft gewerkt als katalysator.'



**'HET HOORT NU
EENMAAL BIJ
PIONIEREN DAT
JE AF EN TOE JE
HOOFD STOOT'**

**'WE KUNNEN BINNEN DE BRANCHE
NIET ZONDER SAMENWERKING
OP BASIS VAN WEDERZIJD
VERTROUWEN'**

Breed draagvlak

'Potentiële opdrachtgevers worden momenteel getriggerd door de huidige markt met nieuwe regelgeving en zoeken vervolgens naar partijen die duurzaamheid hoog in het vaandel dragen. En wanneer zij duurzaam staal nodig hebben, komen ze ons tegen. Wij zijn achteraf erg blij dat we ons zo vroeg hebben gefocust op deze nieuwe manier van werken. Niemand weet natuurlijk wat de toekomst brengt. Het kan zijn dat we over vijf jaar zeggen dat we veel dingen anders hadden moeten doen. Maar dat zien we dan wel. Het hoort nu eenmaal bij pionieren dat je af en toe je hoofd stoot. Persoonlijk hoop ik dat er veel meer staalbouwers de duurzame

Project DC HBC (Plus) Deventer

kant op zullen gaan. Vanuit hun hart. Dus niet alleen maar het standaard mooie marketingverhaal over vergroenen. Want uiteindelijk moet het prachtige product staal een breed draagvlak houden in de maatschappij. En wij als Circulairstaal® kunnen daar niet als enkeling voor zorgen.'

Hoe gaan jullie om met de economische tegenslagen binnen de brede sector?

'In mijn werk binnen de staalbranche heb ik maar één maand een 'normale' economie meegemaakt. Dat was januari 2020. Daarna kregen we onder andere te maken met snel stijgende prijzen en onzekere levertijden. Terwijl de branche

tamelijk in de verlamming schoot, ontstond bij ons juist een extra drive: 'Hoezo kan iets niet? Wij laten zien dat het wel kan.' We zeiden tegen elkaar: 'als dit de economie is, dan gaan we in deze economie ondernemen'. Ons succes is mijns inziens mede te danken aan deze gezindheid. En aan het feit dat wij de dingen doen op onze wijze, in het bewustzijn dat we rentmeesters zijn van deze aarde. We laten ons niet afleiden door wat anderen vinden van onze manier van werken, evenmin door een onzekere markt, stijgende rente of hogere materiaalkosten. We bewegen mee met de markt, maar blijven onze eigen koers varen.'



'WE BEWEGEN MEE MET DE MARKT, MAAR BLIJVEN ONZE EIGEN KOERS VAREN'

Wat zijn volgens Circulairstaal® de drie kernwaarden waaraan het distributiecentrum van de toekomst moet voldoen?

'Het DC moet waardeversterkend zijn, flexibel en herbruikbaar. Deze drie kernwaarden zijn per definitie van toepassing op elk DC dat circulair wordt gebouwd. Dan is het immers tegelijkertijd 'magazijn' van de duurzame materialen waarmee het is opgebouwd. Hoe duurzaam wil je het hebben?'

Schaalvergroting wordt steeds belangrijker. Hoe kunnen we dit oplossen?

'Het bouwen van meerlaagse DC's zal één van de oplossingen zijn in schaalvergroting, maar cruciaal is

natuurlijk de correcte inpassing in zowel landelijk als stedelijk gebied. Hierdoor ontstaat functiemenging waar kan en clustervorming waar nodig.'

Wat zijn de belangrijkste innovaties voor een werkelijk duurzame logistieksector van de toekomst? En wat is hiervoor nodig van betrokken partijen?

'Belangrijk is dat ondernemers blijven innoveren. Ik ben niet bang dat ze dat niet zullen doen. Wat mijns inziens veel belangrijker is, is dat het imago over de toekomst van logistiek in een ander daglicht moet komen te staan. Logistiek is een ader van Nederland, maar er heerst een eenzijdige opinie dat logistiek voor ons land geen toegevoegde waarde

meer heeft. Een opinie die alleen berust op gevoel, niet op feiten. Van alle betrokken partijen verwacht ikzelf transparantie en een open mindset. De tijd van de kaarten tegen de borst is passé. We kunnen binnen de branche niet zonder samenwerking op basis van wederzijds vertrouwen; geen enkel bedrijf binnen de branche redt het alleen. Dat er geen visie is vanuit de overheid, steekt ons ondernemers natuurlijk. Maar dat weerhoudt ons bij Circulairstaal® er niet van om gewoon door te gaan. We zien nu al bij beleggers, ontwikkelaars en aannemers dat hun vraag naar circulair bouwen verdriedubbelt. In Twente, waar ik geboren ben, zeggen we: 'Vaak ben je te bang!' Met andere woorden; houd geloof in je eigen organisatie en product. Dan kom je ver.'

ANIEK AVERESCH
Circulairstaal® - Brink
Staalbouw

Barneveld naar mijn
woningplaats Rijssen

Welke levenslessen heb je geleerd en van wie?

'Wat niet kan is nog nooit gebeurd'. Met andere woorden: volg je ambities en werk hard, dan is veel mogelijk. Dat hebben ze me thuis wel meegegeven

Welke waarden wil je uitstralen?

Integriteit, betrouwbaarheid en enthousiasme

Wat maakt jou nieuwsgierig?

Ogenschijnlijk onmogelijke dingen die soms vragen om tegen de stroom in te zwemmen

Waar kom jij 's ochtends je bed voor uit?

Een dag met een mooie volle agenda en de nodige uitdagingen. Ik hou wel van een beetje 'druk op de ketel'

Hoe ga jij om met uitdagingen?

Ik denk toch wel op z'n Twents. 'Vake bi' te bange' (Vaak ben je te bang)

Wat motiveert jou?

Mijn ouders

Wat is je favoriete uitwaai-plek?

In de auto, wanneer ik terugrijd van

Hoe bewaar jij de balans tussen hoofd en gevoel?

Dat is wel eens lastig. Ik ben een gevoelsmens die stiekem toch wel alles wil beredeneren. Dat gaat niet altijd samen. Regelmatig mij de spiegel laten voorhouden door een collega of vriendin helpt mij enorm

Hoe kom jij tot jezelf na een drukke werkweek?

Ik ben een (fanatiek) fietser, dus in het weekend pak ik de racefiets of mountainbike

Hoe blijf jij trouw aan jezelf?

Door dicht bij mezelf te blijven en te luisteren naar gevoel en geweten

Hoe ga je om met ergernissen?

Niet altijd even goed. Ik ben soms tamelijk ongeduldig

Wat zou je nog een keer over willen doen?

Mijn reis naar Lapland, afgelopen maart

Durf jij groot te dromen? En waarover?

Meestal droom ik over grote staalconstructies