

'ONZE KLANTEN ONDERSTEUNEN OM VOORUITSTREVENDE TE ZIJN MET DUURZAAMHEID'

Ingenieurs-, architectuur- en managementadviesbureau Ramboll, ontstaan in Denemarken in 1945, is nu actief in 35 landen, met 300 kantoren wereldwijd en 16.500 medewerkers. We spreken Klaas-Jan Kramer, directeur divisie Environment & Health Nederland, over de - groeiende - Nederlandse activiteiten van het bedrijf.



Marmormolen

'In Nederland zijn we actief vanuit ons kantoor in Delft en vooral de laatste tijd zijn we aardig aan het groeien', zegt Kramer. 'In ons land hebben we verschillende activiteiten, waarbij vooral de divisies Energie, Environment & Health en Water belangrijk zijn. De divisie Energie is vanaf dit jaar uitgebreid naar Nederland met een zogeheten windhub; services voor offshore windparken. En de divisie Water is onder meer betrokken bij studies ten aanzien van waterbeleid, advieswerk voor drinkwaterbedrijven en industriële afvalwaterbehandeling.'

En de divisie environment & health?

'De divisie Environment & Health richt zich op services op het gebied van duurzaamheid, milieu en veiligheid, veelal in een internationale context. Die divisie is al meer dan 15 jaar actief in Nederland en we werken voornamelijk voor industriële klanten, de financiële sector en vastgoedklanten. Dan gaat het onder meer over due diligence bij bedrijfsovernames; ter evaluatie van de risico's en eventuele kosten ten aanzien van milieu- en veiligheidsaspecten. Hierbij evalueren we steeds vaker ook het niveau van ESG (Environmental, Social & Governance) beleid en mogelijkheden voor integratie van het over te nemen bedrijf. We geven ook strategisch advies

op het gebied van EHS (Environmental, Health en Safety) rapportage, circulariteit en duurzaamheid. Daarnaast assisteren we klanten met internationale compliance audit programma's op het gebied van milieu en veiligheid. Daarmee worden bedrijven tot in detail doorgelicht om te onderzoeken of ze voldoen aan wet- en regelgeving. Ook de begeleiding van vergunningsaanvragen en milieu- en veiligheidsadvies voor industriële en vastgoedklanten hoort bij deze divisie.'

Wat voor tendensen nemen jullie waar nu duurzaamheid steeds belangrijker wordt voor bedrijven?

'Wij merken dat er steeds meer vraag is naar strategisch advieswerk als het gaat om milieu- en duurzaamheidsaspecten, de energietransitie en vraagstukken over circulariteit binnen de gehele keten. De tendens is dat dit steeds meer vanuit de top van bedrijven en de investeerders wordt gestuurd. De adviezen die we geven rond ESG zijn ook vaak zo veelomvattend, dat het tot in de bestuurskamer invloed heeft, waar het beleid moet worden opgesteld, doelstellingen bepaald en de rapportage-systematiek ontwikkeld. Andere services worden vaak vanuit de bedrijfstop geïnitieerd. Dan gaat het bijvoorbeeld om locatiestudies, vergunningen voor een nieuw type business, of initiatieven voor nieuwe verwerkingsmethoden en

ketenbeheer van afval en complexe bodemvraagstukken. Daarbij moet vaak ook aan nieuwe Europese regelgeving worden voldaan, die is geïmplementeerd in Nederland. Dat was in het verleden ook wel het geval. Maar je ziet nu dat er extra veel nieuwe regelingen komen vanuit de EU als onderdeel van de Green Deal. Over circulariteit binnen de gehele levenscyclus van een product of project, bijvoorbeeld, en hoe je dit inzichtelijk kunt maken.'

Is er een voorbeeld te geven van Europese regelgeving die nu veel invloed heeft?

'Begin dit jaar is bijvoorbeeld de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) van kracht geworden, die strengere regels geeft voor bedrijven als het gaat om het rapporteren van de sociale en milieu-gerelateerde aspecten van de bedrijfsvoering. Het geldt onder meer voor grotere bedrijven die in Europa hun hoofdkantoor hebben. Op basis van criteria worden deze eisen in de komende jaren gefaseerd ingevoerd. Dit is allemaal onderdeel van de Europese Green Deal, met onder meer regelgeving rond circulariteit, duurzaam bouwen, energie-efficiëntie, CO₂-emissies, klimaatverandering, biodiversiteit. Het zijn veelomvattende ontwikkelingen en complexe vraagstukken. Dat kun je niet als individuele locatie of afdeling

oplossen, maar heeft invloed op het gehele bedrijf en de keten. Dat vereist een juiste systematiek om zich aan te passen aan de nieuwe regelgeving.'

En we begrijpen dat steeds meer bedrijven bij jullie aankloppen vanwege die nieuwe duurzaamheidsregelgeving?

'Jazeker. En Ramboll kan die bedrijven ook prima helpen. Mede door onze internationale aanwezigheid, waardoor we bijvoorbeeld ook adequaat kunnen adviseren voor internationaal georiënteerde bedrijven die met grensoverschrijdende regelgeving te maken hebben. Daarnaast zijn we sterk gericht op innovatie, lopen we doorgaans voorop. Wij willen onze klanten ondersteunen om vooruitstrevend te zijn als het gaat om nieuwe ontwikkelingen ten aanzien van duurzaamheid en circulariteit. En nogal eens levert ons advies gelijk iets op. Als partner voor duurzame verandering stellen we onze klanten in staat hun doelen te realiseren en de transitie naar een duurzamere toekomst te realiseren. In het afgelopen jaar bijvoorbeeld hebben we geadviseerd bij de ontwikkeling van duurzame distributiecentra en de herontwikkeling van voormalige bedrijfslocaties. We voorzien dan ook in de komende jaren een sterke groei op het gebied van deze nieuwe ontwikkelingen in Nederland en internationaal.'

KLAAS-JAN KRAMER
Directeur divisie
Environment & Health
Nederland



Welke levenslessen heb je geleerd en van wie?

Je kunt van het geijkte pad afwijken en toch je doelen bereiken (ouders)

Wat wil jij mensen meegeven?

Mogelijkheden kun je creëren, neem eigen initiatief

Wat was voor jou een beslissend moment in je leven?

Keuze voor project in Roemenië, waar ik mijn vrouw heb ontmoet

Welke waarden wil je uitstralen?

Waardering voor anderen, oprechtheid, verantwoordelijkheid nemen

Wat maakt jou nieuwsgierig?

Als de realiteit weerbarstiger is dan voorgesteld

Waar kom jij 's ochtends je bed voor uit?

Koffie en een boterham met chilipindakaas

Hoe ga jij om met uitdagingen?

Neem een stap terug, evalueer opties en maak een overwogen keuze

Wat motiveert jou?

Samenwerking met collega's, klanten en andere partijen om een

project tot een goed resultaat te brengen

Wat is je diepste drijfveer?

Toewijding aan betrokkenen voor de dingen die ik doe

Wat wil jij bijdragen?

Begeleiding en ervaring

Waar spreek je af met vrienden en waarom?

In huiselijk kring waar je de volle aandacht hebt voor elkaar

Wat is je favoriete uitwaai-plek?

Het bos

Hoe combineer jij hart en verstand?

Door mijn gevoel te volgen

Hoe bewaar jij de balans tussen hoofd en gevoel?

Door met overgave te werken en daar voldoening van te krijgen maar ook aandacht te geven aan privé en vrije tijd

Welke bezieling ervaar je in je werk en je leven?

Tevreden klanten, liefde voor familie en vrienden

Hoe kom jij tot

jezelf na een drukke werkweek?

Aandacht voor hobby, een film of uit eten

Hoe blijf jij trouw aan jezelf?

Door steun van gezin

Hoe ga je om met ergernissen?

Neiging onderdrukken om direct te reageren

Hoe krijg jij zaken in beweging?

Door stimuleren en coachen

Wat zou je nog een keer over willen doen?

Ik zou niet iets over willen doen, wel veel herbeleven

Durf jij groot te dromen? En waarover?

Ja, wereldberoemde DJ worden